

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**ФАКУЛТЕТ "УПРАВЛЕНИЕ"**  
**КАТЕДРА "УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ"**

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**  
Ректор:  
(Проф.д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

по дисциплината: "УПРАВЛЕНИЕ НА ПУБЛИЧНИЯ СЕКТОР";  
за специалност: „Мениджмънт“; ОКС „бакалавър“  
курс на обучение: 3; семестър: 6;  
обща студентска заетост: 210 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.  
кредити: 7

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ: т. ч. • ЛЕКЦИИ • УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	45 30	3 2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	135	-

Изготвили програмата:

1. .....  
(проф. д-р Цвета Зафирова)
2. .....  
(ас. Бончо Митев)

Р-л катедра: .....  
„Управление и администрация“ (доц. д-р Добрин Добрев)

## I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината “Управление на публичния сектор” запознава студентите със специфичните особености на управлението в областта на публичния сектор. В тази управленска дисциплина студентите ще получат знания и разбиране за моделите на управление в някои области на публичния сектор – социални дейности, образование, здравеопазване, култура и др., съвременните тенденции в тях, както и функционирането на основните им структурни единици в пазарни условия.

След като са усвоили дисциплината “Теория на управлението”, целта е да се разширят знанията в нея като се задълбочат в областта на публичните услуги. Семинарните занятия са посветени на срещи, дискусии и посещения на такива обекти, както и с решаването на казуси в областта, с цел да се запознаят студентите с практиката и да приложат получените знания и умения. Разработват се курсови работи за изследване на управленските дейности и проблеми в конкретна публична организация. По този способ се формират нови умения, свързани с вземане на управленски решения в областта на публичните услуги.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СУ	ЛУ
	<b>ТЕМА 1. ОСОБЕНОСТИ НА УПРАВЛЕНИЕТО В ПУБЛИЧНИЯ СЕКТОР</b>	<b>6</b>	-	
1.1	Същност и особености на управлението в публичния сектор	2	-	
1.2	Общи принципи и подходи в управлението на публичния сектор	2	-	
1.3	Модели на финансиране на организациите в публичния сектор	2	-	
	<b>ТЕМА 2. ПУБЛИЧНИ ЛЕЧЕБНИ ЗАВЕДЕНИЯ</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	
2.1	Системата на здравеопазване в България и по света	2	-	
2.2	Специфични особености на управлението на публични лечебни заведения	2	2	
2.3	Лечебните заведения в пазарни условия	2	2	
	<b>ТЕМА 3. КУЛТУРА И ИЗКУСТВА</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	
3.1	Същност на културата и изкуството.	1	-	
3.2	Видове изкуства	1	-	
3.3	Модели за управление на изкуствата по света и в България	2	2	
3.4	Управление на сценични изкуства – театри, опери, балет и др.	2	2	
	<b>ТЕМА 4. УПРАВЛЕНИЕ НА КУЛТУРНО-ИСТОРИЧЕСКОТО НАСЛЕДСТВО</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	
4.1	Управление на музеи	3	4	
4.2	Управление на галерии	3	4	
4.3	Организация на търгове за произведения на изкуството	2	-	

<b>ТЕМА 5. УПРАВЛЕНИЕ НА ОБРАЗОВАНИЕТО</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	
5.1 Система на образованието в България и в развитите страни	4	2	
5.2 Управление на училищното и предучилищното образование	2	2	
5.3 Висшето образование – управление и съвременни тенденции	2	2	
<b>ТЕМА 6. СОЦИАЛНИ ДЕЙНОСТИ</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	
6.1 Система на социалните дейности в България и в развитите страни	2	-	
6.2 Местно управление на социалните дейности	2	2	
6.3 Управление на социални домове и социално подпомагане	2	2	
<b>ТЕМА 7. УПРАВЛЕНИЕ НА ПУБЛИЧНИ ДРУЖЕСТВА В МЕСТНАТА ВЛАСТ</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	
7.1 Същност, цели и задачи в управлението	2	-	
7.2 Управление на публични дружества	3	4	
<b>Общо:</b>	<b>45</b>	<b>30</b>	

### III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

No. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Тест със затворени въпроси	<b>1</b>	<b>25</b>
1.2.	Казуси	<b>5</b>	<b>50</b>
1.3.	Курсова работа по предварително зададена тема	<b>1</b>	<b>20</b>
	<b>Общо за семестриален контрол:</b>	<b>7</b>	<b>95</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (тест)	<b>1</b>	<b>40</b>
	<b>Общо за сесиен контрол:</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
	<b>Общо за всички форми на контрол:</b>	<b>8</b>	<b>135</b>

### IV. ЛИТЕРАТУРА

#### ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Арабаджийски, Н. Държавно и публично управление. София: НБУ, 2014
2. Димова, А., Рохова, М. и др. Здравни системи в преход: България. Анализ на здравеопазваната система 2012. Варна: МУ-Варна, 2013
3. Благоева - Хазърбасанова, Е. Политиките на ЕС в областта на образованието и културата. София: НБУ, 2012
4. Зафирова, Цв. , Д. Серафимова, Б. Митев. Стратегически аспекти на развитието на лечебните заведения в Община Варна в конкурентна среда. Наука и икономика, Варна, 2011
5. Зафирова, Цв. Индустрите в културата и устойчивото развитие на съвременните общини //Годишник, СА Свищов, бр.CXVII, 2014, с.81-125.

### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоева - Хазърбасанова, Е. Интернационализация на висшето образование в Европа. София: НБУ, 2013
2. Георгиева-Драголова, Е. и др. Управление на дейностите в детската градина. Булвест – 2000, 2011
3. Деминг, У.Е. Модерен мениджмънт - Новата икономика за индустрията, правителството и образованието. София: Рексинтегра, 2014
4. Зарева, И., Матев, М., Кирева, А. Висшето образование в България: Икономически, социални и джендър измерения. София: АИ „М. Дринов”, 2014
5. Зафирова, Цв. Стратегическите кризи в българските висши училища и възможностите за преодоляването им //Българско списание за образование, СУ „Климент Охридски”, бр.1, 2014, с.61-79.
6. Зафирова, Цв. Ролята на публичните институции за повишаване конкурентоспособността на българското филмово производство //Годишник на НБУ, т.8, 2013, с. 1-65.
7. Зафирова, Цв. Стратегическите партньорства като алтернатива за оцеляване на българските сценични изкуства //Икономика и управление, ЮЗУ – Благоевград, бр.3, 2012, с.2-9.
8. Зафирова, Цв. Реформата в сценичните изкуства – промяна към устойчивото им развитие //Управление и устойчиво развитие, Vol.42, N5, 2013, с.77-83.
9. Зафирова, Цв., Димитрова, С. Творческите индустрии като алтернатива за развитие на градовете// Сб. Перспективи пред индустриалния бизнес, ИКО – Консулт, Варна, 2013, с.44-47.
10. Зафирова, Цв., Митев, Б. Методологически проблеми при определяне на конкурентоспособността на частните галерии в пазара на произведения на изкуството// Сб. Перспективи пред индустриалния бизнес, ИКО – Консулт, Варна, 2013, с. 48-51.
11. Зафирова, Цв., Димитрова, С. Алтернативи за устойчиво развитие на регионалните музеи в условията на криза и глобализация // Сб. Социалните науки и глобализацията, ИУ – Варна, 2013, с.249-260.
12. Зафирова, Цв., Митев, Б. Алтернативи за оцеляване на частните галерии в периода на криза// Сб. Социалните науки и глобализацията, ИУ – Варна, 2013, с.239-249.
13. Зафирова, Цв. Управление на читалищата в периода на криза// Сб. Мениджмънт и предприемачество, ТУ-Пловдив, 2012, с.125-130.
14. Зафирова, Цв. ВУЗ в България: конкурентоспособност и рейтингова система//CD: Висшето образование в България и стратегия „Европа 2020”, 17-18 юни 2011, София, с.105-114.
15. Переверзев, М.П., Косцов, Т.В. Менеджмент в сфера културы и искусства. Москва: Инфра-М, 2012.
16. Социално и здравно осигуряване 2015 г. София: Сиела, 2015.
17. Томова, Б. Българската филмова индустрия: „слънцето и сянката” на прехода. Пазари, политики, дефицити // Науч. трудове на УНСС, 2014, с. 198-233.
18. Chong, D. Arts Management. (2-nd Ed.) Routledge, 2011.
19. Ginter, P., Duncan, W., Swayne, L. Strategic Management of Health Care Organizations. Jossey-Bass, 2013
20. Rechmann, S., Grodzki, E. Knowledge Management and Challenges in Education. Krakow: Teschner European University, 2011.
21. Van Dooren, W., Boukaert, G., Halligan, J. Performance Management in the Public Sector (Routledge Masters in Public Management), (2-nd. Ed.), Routledge, 2015
22. Varbanova, L. Strategic Management in the Arts. Taylor & Francis, 2013