

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ОПЕРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА
ПРОИЗВОДСТВОТО“;

ЗА СПЕЦ: „Индустриален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.	30	
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)		2
	90	
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ		-

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р Силвия Благоева)

2.
(гл. ас. д-р Стефан Калпачев)

Ръководител катедра:
„Индустриален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината "Оперативно управление на производството" (ОУП) е основополагаща за подготовката на специалисти с образователна и квалификационна степен "бакалавър" в специалност "Индустриален бизнес и предприемачество". Тя е приложна икономическа дисциплина, изучаваща подходи и методи за вземане на управленски решения, свързани с оперативните аспекти на управление на операционната система на предприятието. С изучаването на тази дисциплина студентите от специалността придобиват необходимите теоретични и практически знания, за да могат да:

- оценяват важноста на оперативните решения, свързани със средносрочното и краткосрочното планиране и контрол на трансформационните процеси в предприятието;
- познават основните видове запаси и незавършено производство и да управляват тяхната наличност;
- вземат решения за избор на система за оперативно управление на производството и за планиране и контрол на материалните запаси;
- разкриват възможности за по-пълно удовлетворяване на приоритетите на избраната операционна стратегия на предприятието;
- анализират съответствието на избраната система за оперативно управление с текущите операционни и технически условия за осъществяване на производството.;
- разработват целеви показатели за измерване на представянето на избраната система за оперативно управление на производството.

Дисциплината „Оперативно управление на производството” се базира на изучаваните в предходните семестри дисциплини "Операционен мениджмънт", „Икономика на предприятието”, „Теория на управлението” и „Маркетинг”. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление и организация на персонала в индустрията”, „Бизнес логистика”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Икономически анализ на предприятието”.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. СЪЩНОСТ НА ОПЕРАТИВНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО (ОУП)		4	2	0
1.1.	Същност на ОУП			
1.2.	Предмет и обект на ОУП			
1.3.	Роля на ОУП за подобряване на икономическите показатели на предприятието			
ТЕМА 2. ОСНОВНИ ЕТАПИ И ЗАДАЧИ НА ОУП		2	2	0
2.1.	Основни задачи на ОУП			
2.2.	Основни етапи на ОУП			
ТЕМА 3. ПЛАНИРАНЕ И КОНТРОЛ НА КАПАЦИТЕТА		4	4	0
3.1.	Планиране и прогнозиране на търсенето и капацитета			
3.2.	Видове планове за капацитет			
3.3.	Избор на подход за планиране и контрол на капацитета			
3.4.	Планирането на капацитета като проблем за обработване на опашките			

ТЕМА 4. ПЛАНИРАНЕ И КОНТРОЛ НА НАЛИЧНОСТИТЕ ОТ МАТЕРИАЛИ, ЗАГОТОВКИ И НЕЗАВЪРШЕНО ПРОИЗВОДСТВО		4	4	0
4.1.	Видове запаси и незавършено производство			
4.2.	Избор на количеството на поръчаните доставки			
4.3.	Избор на времето за доставяне на нужните количества			
4.4.	Системи за анализ и контрол на наличностите от суровини и материали			
ТЕМА 5. НОРМАТИВНА БАЗА НА ОУП		4	4	0
10.1	Общи положения			
10.2	Календарно-планови нормативи (КПН) в масовото и едросерийното производство			
10.3	КПН в средносерийното производство			
10.4	КПН в дребносерийното и единичното производство			
ТЕМА 6. КРАТКОСРОЧНО ПЛАНИРАНЕ		4	4	0
12.1	Същност и основни групи методи. Приоритетни правила			
12.2	Краткосрочно планиране в масовото и едросерийното производство			
12.3	Краткосрочно планиране в средносерийното производство			
12.4	Краткосрочно планиране в дребносерийното и единичното производство			
12.5.	Краткосрочно планиране в сферата на услугите			
ТЕМА 7. ДИСПЕЧИРАНЕ		2	2	0
7.1.	Оперативен отчет, контрол и анализ на изпълнението на плановете.			
7.2.	Регулиране			
ТЕМА 8. СИСТЕМИ ЗА ОУП		4	4	0
8.1.	MRP – Планиране на потребностите от производствени ресурси			
8.2.	Lean manufacturing (изчистено производство)			
8.3.	OPT – Технология за оптимизирано производство.			
ТЕМА 9. ПОДОБРЯВАНЕ НА ОУП		2	4	0
9.1.	Измерване и подобряване на дейностите по ОУП			
9.2.	Избор на приоритети за подобряване на представянето			
9.3.	Подходи за подобряване на представянето			
9.4.	Техники за подобряване на представянето			
Общо:		30	30	0

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Контролна работа	1	20
1.2.	Самостоятелна работа по предварително зададена тема	1	20
1.3.	Работа по казуси	3	15
Общо за семестриален контрол:			55
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (тест)		35
Общо за сесиен контрол:			35
Общо за всички форми на контрол:			90

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Цветков, Г. Производствен мениджмънт.София:Софттрейд, 2006
2. Goldratt, E., J.Cox. The Goal:The process of ongoing improvement. North River Press,2004
3. Slack, N., Chambers, S., Jonston, R. Operations Management. Pearson Education, 5th ed., 2007.
- 4.Heizer, J., Render, B. Operations management. Pearson education Inc, 2011
- 5.Chase, R., Aquilano, N., and Jacobs, F. Production and Operations Management. Irwin McGraw-Hill, 2007

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Винокуров, С.Г. Модели и методы оперативного менеджмента. Москва:Экономика, 2006
2. Дубровин, И.А.Организация и планирование производства на предприятиях.Москва:МГУПБ, 2000.
3. Мауэргауз, Ю. Автоматизация оперативного планирования в машиностроительном производстве. Москва:Икономика, 2007.
4. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством. Минск: Новое знание, 2005.